

〇令和3年度経営革新計画承認企業一覧（令和4年3月31日現在）

番号	企業名	代表者	所在地	経営革新テーマ	承認日
1	株式会社トキタ	時田 浩子	下妻市鯨1406-1	アクアポニックスを活用した国産シーアスパラガスの栽培事業	R3.5.14
2	株式会社ユーケン	監物 孝子	古河市諸川1623-38		R3.5.14
3	株式会社小松園	小倉 清暢	古河市鴻巣720	厨房業務の生産性向上を支援する新たなビジネスモデルの確立	R3.5.14
4	株式会社酒井のふとん	酒井 雅之	土浦市東並木町3488-1	ふとん製作技術を生かした各種新製品の開発製造と販売手法の改善	R3.5.14
5					R3.5.14
6	株式会社和興エンジニアリング	渡邊 兵吾	日立市小木津町観輪1060	自社開発商品のネット販売事業参入	R3.5.14
7	有限会社ミュージックプラント	大沼 省一	つくば市吾妻3丁目12番3号		R3.5.14
8	硝子茶吹	栗原 志歩	筑西市伊藤美145-3	独自の原料発泡技術の確立による新たな価値の創出	R3.5.14
9	白い雲パブリケーションズ	栗又 俊樹	かすみがうら市坂1328-1	感動・体験を共有するライブ配信と想いを伝える出版事業で、新たなビジネススタイルを構築する	R3.5.14
10	株式会社真空デバイス	吉田 壽治	水戸市飯島町128-5	原子層堆積法を用いたナノ構造の小型被膜装置の開発	R3.5.14
11	海野鉄筋工業株式会社	海野 成幸	石岡市山崎1081-15	低コスト・高精度・組立作業時間の短縮を可能とする「難解形状にも対応したユニット鉄筋」供給事業の開始	R3.5.14
12	有限会社エンドウテント	遠藤 雄一	ひたちなか市足崎1530-17	デザイン力と3D-CAD活用のコロナ対応新事業立上げと新規設備導入とIT活用による生産性向上、販売力向上	R3.5.31
13	株式会社インブライ	官谷 浩志	水戸市南町3-3-48横須賀ビル3F	顧客情報や商談事例から適切な営業指導を行い、受注確立を判定するAIアプリの開発	R3.6.9
14					R3.6.9
15	松本電工株式会社	松本 義則	小美玉市羽刈3 4 4	雨風防止省の電気自動車充電コンセント付きカーパークの提供	R3.6.9
16	株式会社ハイベック	木曾 裕次	日立市神峰町2-11-1	再生材を用いたプラスチック製品の製造～廃棄物ゼロを目指して～	R3.6.9
17	三恵技研工業株式会社	菅野 彰	日立市日高町5-5-15	専用設備の導入を通して多能工を単純作業から解放し、当社の強みである企画・開発力を強化	R3.6.10
18	株式会社大宮測研	引田 正勝	常陸大宮市下村田677番地	レーザー搭載型ドローンを活用した測量と、3D土木データサービスの提供	R3.6.10
19	アカデミックエクスプレス株式会社	田 寛之	つくば市千現2-1-6		R3.6.10
20	トキワ自工	勢司 学	水戸市見川2-85-2見川マンションA棟108	サブスクによる高度アンダーボディ洗浄予防整備サービスの拡販	R3.6.21
21	吉成工機 株式会社	吉成 栄寿	久慈郡大子町大字芦野倉197	鋳物から丸棒材、パイプ材など加工素材に特化しない多品種少量品の革新的短納高精度・短納期加工システムを実現する	R3.6.21
22	富田屋	宮田 洋二	筑西市伊佐山160番地11	自社企画のオリジナルデザイン拵「MASU」の開発による海外市場の開拓	R3.7.14
23	株式会社オリオン急配	八木下 聡	下妻市前河原561-2	運送業者独自の「農業ドローンサービス」の提供	R3.7.14
24	株式会社大平	大平 丈志	那珂市後台野中1809	長尺鉄筋の作業効率向上と感染症リスク低減を両立させた鉄筋加工工程の実現	R3.7.14
25	株式会社根本工務所	根本 敬久	常陸太田市町屋町1487		R3.8.2
26	フォージテックカワベ株式会社	河辺 君男	つくばみらい市野塚497-8	歯切り加工工程導入による金属ギヤ製品の一貫生産	R3.8.2
27	松崎瓦興業	松崎 良和	下妻市高道祖4350-2	廃棄瓦を再利用した多目的建材としての「瓦シャモット」の提供	R3.8.2
28	スターエンジニアリング株式会社	星 哲哉	日立市大沼町1丁目28-10	高耐久性小型Felicaタグ事業開始に伴う開発と安定的な量産体制の構築	R3.8.2
29	有限会社一真堂	石川 恵一	桜川市明日番1-22-1	北限のミカンを使用した地域を代表する美しいスイーツ贈答品の開発	R3.7.16
30	株式会社牛久製作所	小山 覚己	牛久市牛久崎504-1	24時間無人稼働による多品種少量部品システムの確立（進化の追求）	R3.7.16

3 1	未福酒造株式会社	藤村 俊文	筑西市村田1626	低アルコールの日本酒を開発し、国内においては若者・女性の市場を開拓し、海外においてはワインに負けない食中酒市場の開拓を行う	R3. 8. 4
3 2	ヤマト精機株式会社	荻原 晃	筑西市玉戸2115	人とロボットの協働による新たな生産方式の開発（既存事業の革新）と制度品質と生産性の優位性を確保し、大型部品製造における他社差別化を図る	R3. 8. 4
3 3	株式会社LM ADVANCE	服部 由英	古河市上砂井267-13	トータルカスタマイズショップとしてのブランド力向上	R3. 8. 4
3 4	喜作	嶋田 洋匡	土浦市神立中央1-11-18	コロナ時及びコロナ後を見据えた、①新業態飲食店への転換及び②新店舗（新業態店舗の開発）の設立	R3. 8. 4
3 5	株式会社ワカバハウス	中山 和彦	つくば市千現1-12-6	自社オリジナルブランド住宅設備新商品の開発及び販売	R3. 8. 4
3 6	株式会社三富子ケース	大畑 仁人	ひたちなか市十三奉行1940番地2	「スマート仕舞い箱」（仮称）の開発と「スマート仕舞い箱」に関するサービス事業の立ち上げ	R3. 8. 4
3 7	株式会社そう	阿部 邦宏			R3. 8. 4
3 8	有限会社ららら	小林 正彦	水戸市姫子1-4375-1	新型コロナウイルス感染症禍に対応した非接触型・自動化サービスの導入による顧客取り込み	R3. 8. 4
3 9	森永牛乳配給株式会社				R3. 8. 4
4 0	エステティックサロンHanako			美しく健康でありたい人のための美と健康を融合した独自性の高いシミ改善メニューの開発	R3. 8. 6
4 1	株式会社アート・ジャパン	平塚 保	ひたちなか市枝川813-4	3Dソフトを使用した新たな生産方式の導入	R3. 8. 6
4 2	株式会社長寿社	海野 泰司	ひたちなか市大平1-22-1	コロナ禍における対面方式の鉄板焼きとその提供方式の開発	R3. 8. 11
4 3	有限会社中台	中臺 義浩	土浦市桜町2-12-3		R3. 9. 15
4 4	炭火串焼き もん	宮本 泰崇		大手企業とは異なる食感や風味に優れた「冷凍ミニつくねハンバーグ」等の開発とそのための新製法確立	R3. 9. 15
4 5	有限会社深谷商事	深谷 隆博	筑西市門井1685		R3. 9. 15
4 6	株式会社LiLiMiT	小林 俊介	つくば市東新井4番地2	「1ショップ3コンセプトの常陸牛専門店」の開発	R3. 9. 15
4 7	Club OctBaSS	上妻 俊介	つくば市谷田部2417-24	ローカルアーティスト向けマネージメントサービスの提供	R3. 9. 15
4 8	斉藤りんご園	齋藤 親志	久慈郡大子町上金沢232-2	自動の草刈り機やドローンを活用した害獣鳥の防除と新サービス展開	R3. 9. 27
4 9	株式会社奥広	小椋 直樹	土浦市荒川沖東3-3-206ビル2 F	非対面型営業を可能にするリフォームECサイトの構築	R3. 9. 28
5 0	鶏のせがれ	白取 光矢	筑西市玉戸1602-60	専門技術がいらない焼き鳥テイクアウトFCの開発	R3. 9. 28
5 1	株式会社フジヨシ	飯田 美名子	筑西市小川1391-358	保育士と保育園のマッチングから人材育成システムまでのワンストップサービス	R3. 10. 13
5 2	有限会社野澤鉄工	野澤 賢一	古河市雷電町10-46		R3. 10. 13
5 3	株式会社宏機製作所	大賀 泰昭	守谷市百合ヶ丘1丁目2411-2		R3. 10. 22
5 4	アーデン音楽館	大部 真美	つくば市花畑3-25-20	音の擬人化と階段楽譜を活用した自宅学習教材の開発	R3. 10. 26
5 5	弥七	佐藤 渡	龍ヶ崎市4986番地3	当店独自の農産物メニュー開発と最適バランスメニュー提供による新規顧客層の早期囲い込み事業	R3. 10. 26
5 6					R3. 10. 26
5 7	鯉淵商事株式会社	一木 宏之	牛久市牛久町3318-48	壁紙専門店独自の住環境向上サービスと空気質の見える化による新規顧客獲得と収益力強化事業	R3. 10. 26
5 8	福井建設株式会社	笠川 典子	石岡市茨城3-17-4	3次元測量機器導入による測量業務の内製化	R3. 10. 26
5 9	有限会社伊藤石材工業	伊藤 英朗	笠間市福原3274-2	手元供養に利用する「シーモレ」製品化のための成形技術の確立	R3. 11. 2
6 0	WoodyGarden株式会社	青木 亮	稲敷郡阿見町追原1181-3	「観光農園」および「植物加工品製造・販売」事業の収益事業化とこれを活用した本業強化の取り組み	R3. 11. 4
6 1	有限会社 協栄	池上 義雄	桜川市大曾根1544	配管・修理企業からユニット製造も行うワンストップ企業への転換	R3. 11. 15
6 2	アイシービルメン株式会社	海老原 賢	牛久市女化町339-2	ビルメンテナンス事業で培ったノウハウを駆使して行う独自の太陽光パネル洗浄事業の開始	R3. 11. 15

63	有限会社永福	小玉 永二	久慈郡大子町池田714	個々の飲食店に応じた奥久慈しゃもの食材キットの販売	R3.11.15
64	プレミアムヘアークラウドィット	中島 督仁	つくばみらい市福岡593	美容にかかるコンプレックスに対応する美容品メーカーへの変革	R3.11.15
65	おお田や	太田 一夫	稲敷市西代187-6	寺院内散骨・海洋散骨事業の展開による下請け事業からの脱却	R3.11.19
66					R3.11.25
67	礼思株式会社	弓木田 望	北相馬郡利根町もえぎ野台1-11-1	伝統工芸技術とのコラボレーションによる新ブランドの開発	R3.12.7
68	石井邦明デザインスタジオ	石井 邦明	水戸市見川3-1069-1	遊休不動産を活用した<マキシマリスト向け>不動産賃貸事業	R3.12.15
69	食彩ダイニング シمامラ				R3.12.15
70	S' PIGEON	長澤 佳子			R3.12.15
71	リサイクルショップはじめちゃん	菅岐 一	東茨城郡大洗町磯浜町3448-3	顧客ニーズに対応した新しい特殊清掃の展開	R3.12.15
72	松澤精肉店	松澤 秀男	東茨城郡大洗町大貫町82	海鮮料理と調理方法の学びに特徴がある出張バーベキュー事業の開始	R3.12.21
73	Sushi Dining 蛇の目	鯨岡 敬生	水戸市大串町44-21	寿司ネタを活かした新しいテイクアウト&茶屋の飲食スタイル	R3.12.21
74	有限会社押手商店	押手 猛	小美玉市飯前1404-2	高リサイクル中間処理場と作業ストレスの低い解体作業場の建設	R3.12.21
75	株式会社 サンゼン	松岡 秀昭	水戸市河和田1-1645-99	共同住宅(中古マンション・アパート)を地域の事情に合わせてリノベーションを行い、適正価格(新築物件の1/4程度)で販売する、新不動産業の構築	R3.12.20
76	有限会社 やまの湯	山野 和哉	水戸市笠原町144-1	薪サウナストーブを使ったセルフロウリュが出来る有料サウナ	R3.12.20
77	森のそば屋 清工門	海老澤 清	東茨城郡茨城町大字駒場1619	癒しの庭園で楽しむ、「森のめぐみシリーズ」の提供	R4.1.12
78	株式会社中島製作所	中島 賢一	稲敷郡美浦村舟子180	ワンオフ品のデッドストックを活用したeコマース事業の展開	R4.1.12
79	パワーハウスつくば	瀬尾 桂一	つくば市谷田部2963-2	障がい者の「生きる力」を養うトレーニングジムの提供	R4.1.12
80	シェアリッチ株式会社	阿久津 太郎	古河市恩名2373	海外向けECでの販路開拓支援事業の開始	R4.1.12
81	未来工房	豊田 拓未	久慈郡大子町小生瀬3964	季節に対応したリング商品の開発による売上の平準化	R4.1.12
82	酒寄塗装	酒寄 賢	桜川市真壁町椎尾1723-2	感染症の予防から消毒・メンテナンスまでワンストップで対応	R4.1.12
83	小口設備工業株式会社	小口 泰永	下妻市今泉130-1	オリジナル工法による短期・低コスト「非改作型地中配管工事」の提供	R4.1.12
84	有限会社真中重機土木				R4.1.12
85	そうざい屋かわざし	葉梨 丈晴	稲敷郡美浦村木原587-3	弁当自販機と曜日限定専門店の開発による事業承継の実現	R4.1.12
86	ダイコク住設	环 正美	東茨城郡茨城町奥谷1862-8	販売促進効果を持たせたミスト設備工事事業の開始	R4.1.12
87	有限会社スター谷津	谷津 泰宏	水戸市内原長1516番地	料理人の右腕として共同開発するPB畜産加工品の開発事業の展	R4.1.12
88	株式会社秀保堂プレスタ	藤咲 秀和	茨城県龍ケ崎市姫宮町69-1	ワークショップ・ギャラリーを活用したオリジナルハンコと印	R4.1.12
89	フラワープラネット	福島 澄江		体験そのものを提供するフラワーショップ併設の屋外型ワークショップスペースの開発	R4.1.12
90	株式会社 赤津工業所	赤津 浩史	日立市弁天町1丁目3番15号	高精度中空切削加工技術の開発	R4.1.12
91	口本食品	口本 浩誠	常総市新井木町284-5	体験型商品・サービスの提供によるこんにやくファンの創出	R4.1.31
92	秀石興業株式会社	坂入 正巳	筑西市市野辺547-5	石材の施工ノウハウを活かしたエクステリア事業への進出	R4.1.31
93	有限会社栗香や	遠藤 記生	筑西市下中山595-4	漬物商品を提供する「モノ」消費の販売から、商品製造体験型の「コト」消費への新分野展開事業により、ぬか漬作りを体験できる新しいサービスの提供	R4.1.31
94	有限会社エターナルコーポレーション	永岡 誠司	日立市東町1-14-1	アウトドアイベントを楽しむ体験型オートリゾートの開発	R4.1.25

95	株式会社森正工業設計	柴田 正四郎	日立市南高野町1丁目7番9号	新規事業としての猫用採尿容器の開発と販売	R4.1.25
96	株式会社 丸昌				R4.2.1
97	有限会社フューチャーライティング	奈良 敦	古河市旭町2-15-15		R4.2.1
98	大川農園	大川 友一	銚田市滝浜729-199		R4.2.1
99	アーストリンク株式会社	中山 淳	筑西市直井1206番地	『オンサイトでの破碎処理による機密抹消サービス』の提供	R4.2.1
100	筑西商事株式会社	大武 正夫	筑西市外塚802-3	大人の紳士をプロデュースするバーバー事業の展開	R4.2.1
101	株式会社ダイニクロ	黒沢 章一	日立市砂沢町245-9	品質面での顧客要請水準の高い原子力分野に進出するための新しい溶接工	R4.1.31
102	山下板金工業	山下 祐二	五霞町冬木2689-2	自然災害に強いガイベスク施工事業の展開	R4.1.31
103	有限会社袁田製作所	袁田 浩明	つくば市鷹野原21番地の9	高精度な加工技術の確立を契機とする新規受注の獲得と生産性向上	R4.1.31
104	パティスリーシエルヴェール				R4.2.1
105	有限会社 結城測量設計	吉田 勉	結城市新福寺二丁目19番地1	最新型ドローンを利用した測量システムの構築による生産向上と販路拡大	R4.2.1
106	日本ラスクフーズ株式会社	宮城 毅	猿島郡五霞町江川1493	アフターコロナを見据えたヴィーガン向けオリジナル商品の開発	R4.2.7
107	有限会社折原自動車整備工場	折原 定夫	猿島郡境町1053	アフターコロナを見据えたオリハラ型地域循環モデルの展開	R4.2.7
108	フラワーハウスカンナ	染谷 力哉	猿島郡境町上町1635-3	生花と生活必需品を組み合わせ彩りある暮らしを届けるカンナ移動販売サービス	R4.2.7
109	チャミーナ	海老根 静子	常陸大宮市東富町647-1	ITを活用した新たなカラーリングのビジネスモデルの展開	R4.2.10
110	株式会社石川商店	石川 和幸	常陸大宮市北町404-1	地元食材を活用したパン専門店への転身と移動販売の強化	R4.2.10
111	株式会社チャンプ・ホールディングス	富島 純一	土浦市板谷6丁目649-3	陸上養殖事業への進出による「筑波山麓サーモン」の開発	R4.2.10
112	株式会社クレスト	石橋 昌也	神栖市矢田部3872	ゴム残渣収集及びゴムチップへの加工と輸出版売	R4.2.17
113	サロンDaina	野沢 友佳里		ペットと一緒に楽しみながら痩せる独自の痩身プログラムの開発	R4.2.17
114	有限会社エイチ・ケーホーム	古川 和明	つくば市小田3112-3	顧客の生活の質向上に寄与する防音室工事事業の新たな展開	R4.2.17
115	株式会社服部産業	服部 美幸	かすみがうら市田伏3317-1	筆記用筆の製造技術を活かした化粧筆製造への新分野展開	R4.2.17
116	株式会社KFP JAPAN	大原 春輝	神栖市平泉2757-15	旬の野菜を用いた「季節の彩点心」の開発販売	R4.2.22
117	有限会社鹿島自動車ガラス	佐久間 義雄	神栖市奥野谷1996	「OBDサービスステーション」の開設による顧客開拓	R4.2.22
118	有限会社平野製作所	平野 貴士	守谷市百合ヶ丘1-2024-97	「アンビエント・ボックス」による環境管理システムの製作と販売	R4.2.22
119	有限会社青山グラフィック	青山 実	那珂市飯田1965-1	デジタル（科学）とリアル（実践）を融合したショートゲームの技術向上支援事業の展開	R4.2.22
120	井坂畳店	井坂 慎一	かすみがうら市加茂4477	高級イグサを使った滑らない置き畳の開発と販売	R4.2.22
121	有限会社千代田緑地	佐久 定規	かすみがうら市上福吉1830-3	ガーデニング用ウッドチップの新規販売と施工事業への取組	R4.2.22
122	有限会社 珈琲亭よしだ	吉田 義雄	守谷市立沢1002-1	「フレーバー和紅茶」のカスタマイズ製造とBtoB販売	R4.2.22
123	株式会社きうち農産	木内 康博	稲敷市押砂754-1	生産一括管理と品質表示の見える化による直販事業への進出	R4.2.25
124	時由地材	園部 由香	水戸市緑町3-1-4	「きもの古道具」とアンティーク和服のリメイク事業	R4.2.25
125	株式会社ソフナーズ	阿久津 隆男	那珂市額田南郷1099-7	簡易HACCPを簡単に導入可能なクラウド型管理システムの提供	R4.2.28
126	株式会社かりかな	揚妻 文隆	守谷市薬師台1-18-11	音楽好きの人や音楽家への制作・発表環境を提供する「スタジオCafé」	R4.2.28

127	山口量店	山口 康行	稲敷市江戸崎乙1537-3	車中泊キャンプを支援する車内の和装事業の展開	R4.2.28
128	有限会社四季彩館	横倉 寿男	高萩市東本町2丁目73番地の2		R4.2.28
129	丸善エコーアース有限会社	今泉 善弥	行方市羽生673-2	PETボトルの高度再利用可能な「ボトルtoボトル」事業への参入	R4.3.3
130	島田機設工業	嶋田 功	下妻市長塚99	地元の人々が楽しむ「街中ブリティッシュストリート」の公開	R4.3.3
131	そば家 麦葉	前田 章裕	常陸大宮市山方2610-2	カスタム手打ちそばのネット販売とオンライン蕎麦打ち講座の提供	M33.1.0
132	木村信次商店	木村 秀廣	常陸大宮市舟生1003	キッチンカー用うどんの開発と移動ケーターリング販売	M33.1.0
133	石光工業株式会社	石川 光俊	常陸太田市和久町925	新方式の型枠工事用金物開発による売上向上事業	R4.3.9
134	かわすみ施術院	川澄 秀昌	桜川市友部1605-1	非対面でも、お灸による健康のセルフケアを伝える地域の施術院を目指す	R4.3.9
135	おぬま食堂	小沼 孝良	銚田市串挽555	「まごころ豚」の特殊部位を使用したメニュー・商品の開発・提供	R4.3.24
136	岡田たた美店	岡田 光男	龍ヶ崎市馴馬町2905	ダブル・ブランド戦略によるペット用量や小物の開発・販売	R4.3.24
137	関東道路株式会社	武藤 正浩	筑西市下川島635	『ソーラーパネルリサイクルプラットフォーム』の展開による環境DXの実現	R4.3.24
138	株式会社 タカナワ	橋本 英明	土浦市高津町5-69	大型240トン容量成形機の導入を図り、新需要及び新分野進出による1社下請け体制からの脱却	R4.3.24
139	ジャルダンペール	廣瀬 典子	筑西市下岡崎2-2-21	食育を促進する「玄米ワンプレート料理」を開発し販路拡大を図る	R4.3.24
140	Fanciers SITE	光田 数一	常陸太田市天神林町960-51	独自のクワガタ個体認証制度導入及びサブスクリプション販売による売上向上	R4.3.15
141	有限会社アルヴィス	照屋 孝明	土浦市桜町1-8-14関鉄土浦ビルⅡ	『最適な家庭学習環境を提案する工務店』への変革	R4.3.15
142	有限会社マルチスピード	門井 みち子	銚田市札169-4	プロサッカー選手の県内唯一のエージェント&マネジメント業務提供	R4.3.23
143	和牛豚串圭	茂垣 圭輝	銚田市田崎3940-3	銚田の青果を使用したチーズケーキ商品の開発・提供	R4.3.23
144	松田製茶	松田 浩一	結城郡八千代町水口113	茶園訪問に変わる「オンライン見学会」と「Myブランド茶」の	R4.3.23
145	大島清吉商店	大島 崇嗣	古河市雷電町1-83	女性のニーズに対応する体験型アウトドアショップ&カフェの	R4.3.23
146	有限会社森ファームサービス	森 雅美	古河市上片田420	新たな体験型施設「いちごのテーマパーク」の開発による収益体制の構築	R4.3.23
147	有限会社企画設計室タカハシ	高橋 健次	つくばみらい市筒戸1117-1	建築屋がつくる軽トラハウス「NOSERU」の開発	R4.3.23
148	有限会社高橋食品	高橋 真弘	結城郡八千代町芦ヶ谷	地大豆の地味を感じる「Café」と「豆乳製品」の提供	R4.3.24
149	らくいち	茂木 奈生子	潮来市日の出61-12	脱毛専門店出店によるライフステージに応じた提案型サービスの提供	R4.3.24
150	有限会社中根鮮魚店	中根 一樹	銚田市銚田2015番地	瞬間冷凍技術の活用による「鮮度維持」と「現場負担軽減」の実現	R4.3.24
151	割烹旅館さらしな	平尾 弘道	北茨城市磯原町本町3-3-22	地元食材を生かしたキッチンカーでアウトドア客を獲得！	R4.3.24
152	株式会社U-A	中村 えつ美	笠間市稲田4260-1	地域性の高い飲食物提供等による売上向上	R4.3.24
153	有限会社とむとむ	小池 康隆	北相馬郡利根町横須賀804-1	パスタ専門店の展開による既存事業の従業員配分の変革	R4.3.24
154	株式会社STYLEdeSTYLE	作山 太一	高萩市上手綱1570番地	生花装飾による青果の高級ブランド化とLINEによる囲い込み型	R4.3.24
155	茨城木工株式会社	泉 謙二郎	神栖市矢田部764-10		R4.3.30