

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
水戸市	水道事業	—	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				現行の経営体制を継続
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
				●			

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項		民間活用(包括的民間委託)		
		(取組の概要及び効果)	((実施済のみ)性能発注内容)	(実施(予定)時期)
実施済	●	<p>概要</p> <p>水道料金等の検針から収納、滞納整理までの一連の料金関連業務。</p> <p>効果</p> <p>下記のとおり、令和2年度決算値として、収納率の向上と、水道料金未済額の縮減が図られた。</p> <p>収納率 平成24年度94.08% 令和2年度95.80% 対24年度比1.72ポイント</p> <p>未済額 平成24年度281,845千円 令和2年度236,477千円 対24年度比△45,368千円</p>	<p>委託業務内容</p> <p>受付業務、検針業務、精算業務、閉栓・開栓業務、収納業務、滞納整理業務、電子計算システム開発及び運用業務、各種統計作成業務、納入通知書・督促状等の発行・発送業務、調定・更正に係る業務、量水器管理業務、下水道事業に関する業務、業務引継ぎ、その他委託業務に付随する業務。</p> <p>＜収納率等について＞</p> <p>受託者は、専門業者としての技術やノウハウを最大限に生かし、さらなる収納率の向上を目指さなければならない。</p> <p>受託者は、水道料金について委託者が設定する収納率を達成できるように努めなければならない。</p> <p>受託者は、履行期間中において、給水停止の厳格化等収納率向上の方策について実施するものとする。</p>	平成 25 年 4 月 1 日
実施予定				
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)	

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
水戸市	下水道事業	公共下水道	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				現行の経営体制を継続
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
		●		●			

取組事項		(下水道事業)広域化等				
実施済		<b>(実施類型)</b> 汚水処理施設の統廃合  処理場廃止あり    処理場廃止なし	<b>(取組の概要及び効果)</b>  		<b>(実施(予定)時期)</b>  年    月    日	
実施予定		公共下水・流域下水の統合    公共下水同士の統合    農業排水・公共下水との統合    特環施設と公共下水との統合    その他				
検討中	●	<b>(取組の概要)</b> 下水道、農業集落排水、し尿処理の施設統廃合を含めた広域化・共同化計画の策定	<b>(検討状況・課題)</b> 検討状況: 委託業務を発注し検討中 課題: 関係機関が複数の行政体、複数の事業部門にまたがるため調整が容易ではない。			

取組事項		民間活用(包括的民間委託)				
実施済	●	<b>(取組の概要及び効果)</b> 民間事業者のノウハウを最大限活用し、施設運転管理の効率化とコスト縮減を図るため、浄化センターの維持管理、消耗品の調達等を一括して民間事業者に委託した。導入初年度における経費削減額は、下水道事業全体で年間約450万円であった。	<b>((実施済のみ)性能発注内容)</b> 放流水質及び脱水汚泥含水率について要求水準を設定し、未達成の場合は委託料を減額する。		<b>(実施(予定)時期)</b>  平成 27    4    1 年    月    日	
実施予定						
検討中		<b>(取組の概要)</b> 	<b>(検討状況・課題)</b> 			

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
水戸市	下水道事業	特定環境保全公共下水道	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				現行の経営体制を継続
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
		●		●			

取組事項		(下水道事業)広域化等					
		(実施類型)	(取組の概要及び効果)		(実施(予定)時期)		
実施済		汚水処理施設の統廃合  処理場廃止あり    処理場廃止なし			年    月    日		
		公共下水・流域下水の統合    公共下水同士 の統合    農業排水・公共下水との 統合    特環施設と公共下 水との統合    その他					
実施予定		汚泥処理の共同化    維持管理・事務 の共同化    最適な汚水処理施設 の選択(最適化)					
検討中	●	(取組の概要)	(検討状況・課題)				
		下水道、農業集落排水、し尿処理の施設統廃合を含めた広域化・共同化計画の策定	検討状況: 委託業務を発注し検討中 課題: 関係機関が複数の行政体、複数の事業部門にまたがるため調整が容易ではない。				

取組事項		民間活用(包括的民間委託)				
		(取組の概要及び効果)	((実施済のみ)性能発注内容)	(実施(予定)時期)		
実施済	●	民間事業者のノウハウを最大限活用し、施設運転管理の効率化とコスト縮減を図るため、浄化センターの維持管理、消耗品の調達等を一括して民間事業者に委託した。導入初年度における経費削減額は、下水道事業全体で年間約450万円であった。	放流水質及び脱水汚泥含水率について要求水準を設定し、未達成の場合は委託料を減額する。	平成 27    4    1 年    月    日		
実施予定						
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)			

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
水戸市	下水道事業	農業集落排水施設	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				現行の経営体制を継続
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
●		●					

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止													
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; height: 100px; vertical-align: middle; text-align: center;">実施済</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> <tr> <td style="width: 50%; height: 100px; vertical-align: middle; text-align: center;">実施予定</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> <tr> <td style="width: 50%; height: 100px; vertical-align: middle; text-align: center;">検討中</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">●</td> </tr> </table>	実施済		実施予定		検討中	●	<div style="margin-bottom: 10px;"> <p>(取組の概要及び効果)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 100px; width: 100%;"></div> </div> <div> <p>(取組の概要)</p> <p>広域化・共同化の検討とともに事業の一部廃止について検討。</p> </div>							
実施済														
実施予定														
検討中	●													
	<div style="margin-bottom: 10px;"> <p>(全部と一部の別)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <th>全部廃止</th> <th>一部廃止</th> </tr> <tr> <td style="width: 50%;"></td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> </table> </div> <div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>①診療所化・介護施設化</td></tr> <tr><td>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</td></tr> <tr><td>③事業目的の完了(造成地等の売却等の完了)による廃止</td></tr> <tr><td>④民営化・民間譲渡による廃止</td></tr> <tr><td>⑤広域化による廃止</td></tr> <tr><td>⑥その他</td></tr> </table> </div> <div> <p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 100px;">年</td> <td style="width: 33%;">月</td> <td style="width: 33%;">日</td> </tr> </table> </div> <div> <p>(検討状況・課題)</p> <p>検討状況: 委託業務を発注し検討中。 課題: 関係機関が複数のため調整が容易でない。</p> </div>	全部廃止	一部廃止			①診療所化・介護施設化	②簡易水道事業の飲料水供給施設化	③事業目的の完了(造成地等の売却等の完了)による廃止	④民営化・民間譲渡による廃止	⑤広域化による廃止	⑥その他	年	月	日
全部廃止	一部廃止													
①診療所化・介護施設化														
②簡易水道事業の飲料水供給施設化														
③事業目的の完了(造成地等の売却等の完了)による廃止														
④民営化・民間譲渡による廃止														
⑤広域化による廃止														
⑥その他														
年	月	日												

取組事項	(下水道事業)広域化等																												
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; height: 100px; vertical-align: middle; text-align: center;">実施済</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> <tr> <td style="width: 50%; height: 100px; vertical-align: middle; text-align: center;">実施予定</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> <tr> <td style="width: 50%; height: 100px; vertical-align: middle; text-align: center;">検討中</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">●</td> </tr> </table>	実施済		実施予定		検討中	●	<div style="margin-bottom: 10px;"> <p>(実施類型)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>汚水処理施設の統廃合</td> </tr> <tr> <td>処理場廃止あり</td> <td>処理場廃止なし</td> </tr> </table> </div> <div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>公共下水・流域下水の統合</td> <td>公共下水同士</td> <td>農業排水・公共下水との統合</td> <td>特環施設と公共下水との統合</td> <td>その他</td> </tr> <tr> <td style="width: 20%;"></td> <td style="width: 20%;"></td> <td style="width: 20%;"></td> <td style="width: 20%;"></td> <td style="width: 20%;"></td> </tr> </table> </div> <div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>汚泥処理の共同化</td> <td>維持管理・事務の共同化</td> <td>最適な汚水処理施設の選択(最適化)</td> </tr> <tr> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> </table> </div> <div> <p>(取組の概要)</p> <p>農業集落排水、下水道、し尿処理の施設統廃合を含めた広域化・共同化計画の策定</p> </div> <div> <p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 100px;">年</td> <td style="width: 33%;">月</td> <td style="width: 33%;">日</td> </tr> </table> </div> <div> <p>(検討状況・課題)</p> <p>検討状況: 委託業務を発注し検討中。 課題: 関係機関が複数の行政体、複数の事業部門にまたがるため調整が容易でない。</p> </div>	汚水処理施設の統廃合	処理場廃止あり	処理場廃止なし	公共下水・流域下水の統合	公共下水同士	農業排水・公共下水との統合	特環施設と公共下水との統合	その他						汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)				年	月	日
実施済																													
実施予定																													
検討中	●																												
汚水処理施設の統廃合																													
処理場廃止あり	処理場廃止なし																												
公共下水・流域下水の統合	公共下水同士	農業排水・公共下水との統合	特環施設と公共下水との統合	その他																									
汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)																											
年	月	日																											

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
水戸市	市場事業	—	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組みず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

近年の食品流通を取り巻く環境の変化等へ対応するため、本市場では、市場関係事業者と協議を行い、平成28年11月に公設地方卸売市場における管理運営方針を決定。  
 当市場の管理運営については、市場関係者の信頼を確保する必要があること、市民の食の安全、安心な暮らしを守る必要があること、既に一部の事務事業について、市場協力会との連携協力のもと実施していること、経営戦略の視点を持った市場再整備計画を推進する必要があること、指定管理者制度を導入しても経費効果が望めない等の理由により、当面、水戸市による直営により行うこととしている。

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
水戸市	宅地造成事業	その他造成	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

事業自体が永久的に続くものではなく期限が限られていることや、事業において、まちづくりを進めるうえで(地権者との協議や対応等)困難を極めることが多く、民営化することが難しいことから、公共施行で事業を進めることが妥当であると考えられる。このような区画整理事業の性質上、民営化には適さないと判断しているため。

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
水戸市	駐車場整備事業	—	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	地方独立行政法 人への移行	
			●				

取組事項	民間活用(指定管理者制度)																							
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">実施済</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">●</td> </tr> <tr> <td>実施予定</td> <td></td> </tr> <tr> <td>検討中</td> <td></td> </tr> </table>	実施済	●	実施予定		検討中		<p><b>(取組の概要及び効果)</b></p> <p>平成15年9月に施行された地方自治法の改正を受け、平成17年1月に、「公の施設の指定管理者制度導入に関する指針」を策定し、平成18年度から指定管理者制度による運用を開始した。</p>	<p><b>(方式)</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">代行制</td> <td style="width: 50%;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">●</td> <td></td> </tr> </table>	代行制	利用料金制	●		<p><b>(実施(予定)時期)</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">0</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td>18</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>			0			18	4	1	年	月	日
実施済	●																							
実施予定																								
検討中																								
代行制	利用料金制																							
●																								
0																								
18	4	1																						
年	月	日																						
	<p><b>(取組の概要)</b></p>	<p><b>(検討状況・課題)</b></p>																						