

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
古河市	水道事業	—	

実施状況

抜本的な改革の取組						現行の経営体制を継続	
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託		PPP/PFI方式の活用
			●		●		

抜本的な改革の取組状況

取組事項		(水道事業)広域化等		
実施済		(実施類型) 経営統合 施設の共同設置・利用 施設管理の共同化 管理の一体化	(取組の概要) []	(実施(予定)時期) []年 []月 []日
実施予定		(取組の効果額) [] 百万円(年)	(取組の効果額内訳) []	
検討中	●	(取組の概要) 今後、水道事業は人口減少による料金収入の減少、老朽化した施設の更新に必要な財源の確保及び水道事業を支える人材不足等により、厳しい経営環境が予想されます。現状でも、様々な経営努力を行っているが、本市単独での対応では限界があり、その有効な対策として、茨城県が進めている広域連携を視野に検討を始めたところである。	(検討状況-課題) 令和5年9月までは県広域化研究会に参加し、10月設置予定の「検討・調整会議」への参加を予定している。また、他団体との合意形成、水道使用者への十分な合意形成、広域化へのデメリットへの対応、配水ブロック化等、本市において推進すべき基盤強化事業について広域化計画に計上されるよう働きかけが課題として考えられる。	

取組事項		民間活用(包括的民間委託)		
実施済	●	(取組の概要) 料金及び給水装置等に関する業務、排水設備等に関する業務を包括的に委託することで、在宅内の検査から料金賦課・徴収までの一連の業務を同一事業者が管理できるため、効率的な業務運営が可能となる。また、繁忙期の業務量に合わせて人員をフレキシブルに配置することが可能である。	(実施済のみ)性能発注内容) ① 料金関係業務・・・水道の使用開始申込等の受付業務、開閉検・検計・測定、収納・清浄管理等の業務を包括的に委託するものであり、利用者へのサービス、業務品質及び収納率の向上等、更なる効率的運営を図るとともに、各業務の内容を実施すること。業務の実施にあたっては、業務内容を十分理解した上で、具体的な手法は事業者自らのノウハウ及び創意工夫を発揮した提案を行い実施すること。 ② 給水装置等に関する業務・・・給水装置工事窓口、現場作業、水道メーター管理等の業務を包括的に委託するものであり、業務内容を十分理解した上で、事業者自らのノウハウ及び創意工夫を発揮した提案を行い実施すること。 ③ 排水設備に関する業務・・・排水設備指定工事店からの確認申請書・完了届書等の受付、現地完了検査の実施及び台帳の保管、排水設備設置補助金を交付する業務、排水設備指定工事店及び排水設備主任技術者の新規・変更・更新・廃止等に係る各種申請書の受付及び指定等の交付業務を委託するものであり、業務内容を十分理解した上で、事業者自らのノウハウ及び創意工夫を発揮した提案を行い実施すること。	(実施(予定)時期) 令和 3 4 1 年 月 日
実施予定		(取組の効果額) 3 百万円(年)	(取組の効果額内訳) 人件費 年▲330万円	
検討中		(取組の概要) []	(検討状況-課題) []	

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
古河市	下水道事業	公共下水道	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●		●		

抜本的な改革の取組状況

取組事項		(下水道事業)広域化等				
実施済		(実施類型) 汚水処理施設の統廃合 ●		(取組の概要) 農業集落排水処理施設の処理槽躯体や機械電気設備が老朽化しているため、今後も汚水処理機能を維持するには、大規模な更新整備が必要となっているほか、近年の人口減少等により、汚水処理施設の適正な維持管理が困難となってきているので、公共下水道へ統合する。	(実施(予定)時期) 令和 8 4 1 年 月 日	
		処理場廃止あり 処理場廃止なし ●				
		公共下水・流域下水の統合 公共下水同士の統合 集落排水・公共下水との統合 ● 特環下水と公共下水との統合 その他				
実施予定	●	汚泥処理の共同化 維持管理・事務の共同化 ● 最適な汚水処理施設の選択(最適化)				
		(取組の効果額) 26 百万円(年)		(取組の効果額内訳) ・効果額 26百万円(年) (公下増額分37百万円-農集排施設減額分63百万円) ・内訳 (百万円) ①建設改良費 年▲28(4-32) ②維持管理費 年 2(33-31) 計 年▲26(37-63)		
検討中	→	(取組の概要) []		(検討状況・課題) []		

取組事項		民間活用(包括的民間委託)		
実施済	●	(取組の概要) 処理場及び中継ポンプ場等の運転維持管理業務を効率化するため、施設の小規模修繕や薬品等調達管理業務等を含めた3年間の包括的民間委託を導入している。	((実施済のみ)性能発注内容) 運転管理とユーティリティー管理を併せた性能発注(レベル2)及び年間500万円以下の修繕業務等。	(実施(予定)時期) 平成 29 4 1 年 月 日
実施予定	→	(取組の効果額) [] 百万円(年)	(取組の効果額内訳) []	
検討中	→	(取組の概要) []	(検討状況・課題) []	

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
古河市	下水道事業	特定環境保全公共下水道	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
							●

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

各家庭から汚水を集める管渠を市で整備し管理しており、流末となる県の流域下水処理施設で汚水処理を行っているため、広域での運営により、現行の経営体制・手法で、効率的な事業運営が実施できているため。

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
古河市	下水道事業	農業集落排水施設	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
			●		●		

抜本的な改革の取組状況

取組事項	(下水道事業)広域化等				
実施済		(実施類型) 汚水処理施設の 統廃合 ●		(取組の概要) 農業集落排水処理施設の2施設 (前林地区、三和北部地区)は、 処理施設の老朽化に伴い、将来 的に大規模な更新が必要となる こと等を踏まえ、施設の維持管理 が困難となるため公共下水道へ 統合する。	(実施(予定)時期) 令和 8 4 1 年 月 日
		処理場廃止あり ● 処理場廃止なし			
		公共下水・流域下 水の統合	公共下水同士 の統合	●	集落排水・公共下水と の統合
					特環下水と公共下 水との統合
					その他
実施予定	●	汚泥処理の 共同化	維持管理・事務 の共同化 ●	最適な汚水処理施設 の選択(最適化)	
		(取組の効果額) 63 百万円(年)		(取組の効果額内訳) ・効果額 63百万円(年)(2施設分) ・内訳 (百万円) ①建設改良費 年▲32 ②維持管理費 年▲31 計 年▲63	
検討中		(取組の概要)		(検討状況・課題)	

取組事項	民間活用(包括的民間委託)				
実施済	●	(取組の概要) 処理場及び中継ポンプ場等の 運転維持管理業務を効率化す るため、施設の小規模修繕や 薬品等調達管理業務等を含め た3年間の包括的民間委託を 導入している。	((実施済のみ)性能発注内容) 運転管理とユーティリティー 管理を併せた性能発注(レベ ル2)及び年間500万円以下 の修繕業務等。	(実施(予定)時期) 平成 30 4 1 年 月 日	
実施予定		(取組の効果額) 百万円(年)		(取組の効果額内訳)	
検討中		(取組の概要)		(検討状況・課題)	

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
古河市	宅地造成事業	その他造成	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続 ●
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

事業計画上、施行期間が定められていることや、地権者交渉等の都合上、事業自体の民営化については難しいと判断しており、現行の体制で事業を進めることが妥当であると考えられる。
また、現在の整備状況についてエリアごとにばらつきがあるため、事業の中止は受益と負担のバランスが著しく損なわれてしまうため、適さないと判断する。

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
古河市	観光施設事業	その他観光	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
				●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(指定管理者制度)																			
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">実施済</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">●</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">実施予定</td> <td></td> </tr> </table>	実施済	●	実施予定		<p style="text-align: center;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; min-height: 80px;"> ゴルフ場事業の管理運営に関すること。 </div>	<p style="text-align: center;">(方式)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 50%;">代行制</td> <td style="width: 50%;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> </table>	代行制	利用料金制		●	<p style="text-align: center;">(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 33%;">平成</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td>18</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	平成			18	4	1	年	月	日
実施済	●																			
実施予定																				
代行制	利用料金制																			
	●																			
平成																				
18	4	1																		
年	月	日																		
	<p style="text-align: center;">(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> 百万円(年) </div>	<p style="text-align: center;">(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>																		
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">検討中</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> </table>	検討中		<p style="text-align: center;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>	<p style="text-align: center;">(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>																
検討中																				