

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
結城市	水道事業	—	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●		●		

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(包括的民間委託)											
実施済 ●		<p>(取組の概要)</p> <p>検針・徴収業務、窓口業務、滞納整理業務、給水装置工事関連業務の包括委託</p>	<p>((実施済のみ)性能発注内容)</p> <p>検針・徴収業務、窓口業務、滞納整理業務、給水装置工事関連業務</p>									
実施予定												
			<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">31</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>	平成			31	4	1	年	月	日
平成												
31	4	1										
年	月	日										
		<p>(取組の効果額)</p> <p style="text-align: right;">百万円(年)</p>	<p>(取組の効果額内訳)</p>									
		<p>(取組の概要)</p>	<p>(検討状況・課題)</p>									

取組事項	(水道事業)広域化等						
実施済		<p>(実施類型)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">経営統合</td> <td style="text-align: center;">施設の共同設置・利用</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">施設管理の共同化</td> <td style="text-align: center;">管理の一体化</td> </tr> </table>	経営統合	施設の共同設置・利用	施設管理の共同化	管理の一体化	<p>(取組の概要)</p>
経営統合	施設の共同設置・利用						
施設管理の共同化	管理の一体化						
実施予定			<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>	年	月	日	
年	月	日					
		<p>(取組の効果額)</p> <p style="text-align: right;">百万円(年)</p>	<p>(取組の効果額内訳)</p>				
検討中 ●		<p>(取組の概要)</p> <p>茨城県主導のもと「1県1水道」に向けた経営の一体化を検討している。</p>	<p>(検討状況・課題)</p> <p>持続可能な水道サービスの提供のために、人口減少に伴う料金収入減、施設老朽化等で経営環境が悪化する中で、事業形態・組織・人員体制・運営体制・資産の継承、システムの統合など検討している。</p>				

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
結城市	下水道事業	公共下水道	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
			●		●		

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(下水道事業)広域化等														
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>実施済</b> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>実施予定</b> </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(実施類型)</b>                      汚水処理施設の 統廃合                       処理場廃止あり    処理場廃止なし                 </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 20%;">公共下水・流域下 水の統合</td> <td style="width: 20%;">公共下水同士 の統合</td> <td style="width: 20%;">集落排水・公共下 水との統合</td> <td style="width: 20%;">特環下水と公共下 水との統合</td> <td style="width: 20%;">その他</td> </tr> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </table> </div>	公共下水・流域下 水の統合	公共下水同士 の統合	集落排水・公共下 水との統合	特環下水と公共下 水との統合	その他						<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(取組の概要)</b>                       (取組の概要)                 </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>(取組の概要)</b>                      公共下水道と農集排(矢畑地 区)の統合                 </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(実施(予定)時期)</b>                       年    月    日                 </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(取組の効果額)</b>                      百万円(年)                 </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>(取組の概要)</b> </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(取組の効果額内訳)</b> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>(検討状況・課題)</b>                      広域化・共同化については検討を行っており、上記施設におい ては統合の方が費用効果で有利となったが、具体的な時期 や方向性については今後検討する。                 </div>
公共下水・流域下 水の統合	公共下水同士 の統合	集落排水・公共下 水との統合	特環下水と公共下 水との統合	その他											

取組事項	民間活用(包括的民間委託)				
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>実施済</b> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>実施予定</b> </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(取組の概要)</b>                      処理場(ポンプ場含む)の運転 管理業務委託 包括的民間委託前(H22~24) と委託後(H25~28)では、管理 経費の削減等はないが、管理 業務に従事する職員の業務負 担が減ったことにより、他業務 の兼任が可能となり、業務分 担の見直しを図られた。                 </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>(取組の概要)</b> </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>((実施済のみ)性能発注内容)</b>                       運転管理とユーティリティ管 理を含めた性能発注                 </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>(取組の概要)</b> </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(実施(予定)時期)</b>                       平成 25    4    1 年    月    日                 </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(取組の効果額)</b>                      百万円(年)                 </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>(取組の概要)</b> </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(取組の効果額内訳)</b> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>(検討状況・課題)</b> </div>

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
結城市	下水道事業	農業集落排水施設	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
			●				

取組事項	(下水道事業)広域化等																		
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div>	(実施類型)	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">汚水処理施設の 統廃合</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> <tr> <td>処理場廃止あり</td> <td>処理場廃止なし</td> </tr> </table>		汚水処理施設の 統廃合		処理場廃止あり	処理場廃止なし	(取組の概要)	(実施(予定)時期)										
	汚水処理施設の 統廃合																		
	処理場廃止あり	処理場廃止なし																	
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 15%;">公共下水・流域下 水の統合</td> <td style="width: 15%;">公共下水同士 の統合</td> <td style="width: 15%;">集落排水・公共下水と の統合</td> <td style="width: 15%;">特環下水と公共下 水との統合</td> <td style="width: 15%;">その他</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	公共下水・流域下 水の統合	公共下水同士 の統合	集落排水・公共下水と の統合	特環下水と公共下 水との統合	その他						<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">汚泥処理の 共同化</td> <td style="width: 33%;">維持管理・事務 の共同化</td> <td style="width: 33%;">最適な汚水処理施設 の選択(最適化)</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>		汚泥処理の 共同化	維持管理・事務 の共同化	最適な汚水処理施設 の選択(最適化)			
公共下水・流域下 水の統合	公共下水同士 の統合	集落排水・公共下水と の統合	特環下水と公共下 水との統合	その他															
汚泥処理の 共同化	維持管理・事務 の共同化	最適な汚水処理施設 の選択(最適化)																	
	(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)																	
	百万円(年)																		
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">検討中</div>	●	➡	(取組の概要)	(検討状況・課題)															
			公共下水道と農集排(矢畑地区)の統合	広域化・共同化については検討を行っており、上記施設においては統合する方が費用効果で有利となったが、具体的な時期や方向性については今後検討する。															

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
結城市	宅地造成事業	その他造成	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: 100px; height: 100px; display: flex; align-items: center; justify-content: center;">                     現行の経営 体制を継続                 </div>
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

区画整理事業においては、事業当初より、関係機関や地権者と長期にわたり調整・交渉等を続けてきており、経営主体を変更することで交渉や引継ぎなどに支障を及ぼす可能性がある。また、事業費ベースで9割以上が完了しており、事業期間も事業計画において定めていることから、現行の経営手法の継続が最も妥当であり、効率的であると考えます。